
IL RENDICONTO 2025 e lo stato di attuazione dei programmi del DUP al 31.12.2025

STATO DI ATTUAZIONE DUP AL 31.12.2025

Il volume «Stato di attuazione del DUP» rappresenta la verifica dello stato di attuazione degli indirizzi ed obiettivi strategici del Documento unico di programmazione, in conformità a quanto previsto dal punto 4.2, lett. a) del principio contabile della programmazione allegato n. 4/1 al D. Lgs. n.118/2011.

Più nello specifico lo Stato di attuazione del DUP al 31.12.2025 rappresenta una rendicontazione in forma discorsiva del lavoro svolto dalle Direzioni e dei principali risultati conseguiti nel corso del 2025.

Nella tabella che segue vengono riportate, per ciascun indirizzo e obiettivo strategico, le Direzioni che hanno rendicontato quanto realizzato.

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	DIREZIONI COINVOLTE
<p>1 Firenze Giusta</p>	<p>1.1 Garantire il diritto all’abitare e attuare un grande piano pubblico per la casa</p>	<p>Ufficio Speciale Abitare e Housing, Attività Economiche e Turismo, Risorse Finanziarie, Sistemi Informativi, Direzione Generale, Urbanistica, Patrimonio, Partecipate, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche</p>
	<p>1.2 Promuovere la formazione e il lavoro di qualità</p>	<p>Direzione Generale, Gare e Appalti, Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti, Servizi Tecnici</p>
	<p>1.3 Prendersi cura di chi ha bisogno per non lasciare indietro nessuno</p>	<p>Direzione Generale, Servizi Sociali, Istruzione, Servizi Tecnici</p>
<p>2 Firenze Futura</p>	<p>2.1 Amministrare la città guardando avanti, favorendo innovazione e partecipazione</p>	<p>Direzione Generale, Risorse Umane, Ufficio del Sindaco, Struttura Autonoma del Consiglio Comunale, Sistemi Informativi, Servizi Territoriali e Prot. Civile, Segreteria Generale, Avvocatura, Gare e Appalti, Partecipate, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Patrimonio Immobiliare, Servizi Sociali, Istruzione, Urbanistica, Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p>
	<p>2.2 Tutelare il commercio di quartiere e favorire le relazioni sociali</p>	<p>Attività Economiche e Turismo, Risorse Finanziarie, Servizi Tecnici</p>
	<p>2.3 Tutelare la Cultura e il patrimonio UNESCO per la città di domani</p>	<p>Cultura e Sport, Patrimonio Immobiliare, Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Sistemi Informativi, Avvocatura, Istruzione</p>
<p>3 Firenze Sicura</p>	<p>3.1 Rendere la città più sicura</p>	<p>Polizia Municipale, Patrimonio Immobiliare, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Servizi Sociali, Servizi Territoriali e Prot. Civile</p>
	<p>3.2 Riquilificare strade e piazze per renderle più sicure</p>	<p>Polizia Municipale, Infrastrutture di Viabilità e Mobilità, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche</p>

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	DIREZIONI COINVOLTE
<p>4 Firenze Sostenibile</p>	<p>4.1 Completare il sistema di trasporto tramviario e ferroviario</p>	<p>Sistema Tramviario Metropolitano, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Patrimonio Immobiliare, Ufficio del Sindaco, Infrastrutture di Viabilità e Mobilità, Direzione Generale, Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti</p>
	<p>4.2 Rafforzare la mobilità sostenibile</p>	<p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Sistemi Informativi, Polizia Municipale</p>
	<p>4.3 Rendere Firenze una città ancora più “green”, con aria pulita e rispetto per il decoro</p>	<p>Ambiente, Infrastrutture di Viabilità e Mobilità, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Ufficio Speciale Abitare e Housing, Sistemi Informativi, Partecipate, Istruzione</p>
	<p>4.4 Un nuovo modello di gestione dei servizi pubblici locali: la multiutility</p>	<p>Partecipate, Risorse Finanziarie, Polizia Municipale, Ambiente, Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p>
<p>5 Firenze per Tutti</p>	<p>5.1 Potenziare i servizi per prima infanzia e infanzia</p>	<p>Istruzione, Cultura e Sport, Sistemi Informativi, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche</p>
	<p>5.2 Migliorare i servizi di supporto alla scuola, renderla più inclusiva e rafforzare l'attenzione al benessere di bambini/e e ragazzi/e</p>	<p>Istruzione, Partecipate, Risorse Finanziarie, Patrimonio Immobiliare, Cultura e Sport</p>
	<p>5.3 Investire nell'edilizia scolastica</p>	<p>Istruzione, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Ambiente</p>

INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	DIREZIONI COINVOLTE
	5.4 Garantire lo sport per tutti e completare i grandi impianti sportivi	Cultura e Sport, Istruzione, Servizi Sociali, Direzione Generale, Ufficio Speciale Attuazione Grandi Progetti, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Ambiente
	5.5 Rendere la città a misura di studente	Urbanistica, Patrimonio Immobiliare, Attività Economiche e Turismo, Cultura e Sport, Servizi Tecnici, Supporto Amm.vo Direzioni Tecniche, Infrastrutture di Viabilità e Mobilità
	5.6 Assicurare un turismo sostenibile	Attività Economiche e Turismo, Sistemi Informativi, Cultura e Sport
	5.7 Lavorare per una Firenze paritaria e integrata	Cultura e Sport, Servizi Sociali, Ufficio Speciale Abitare e Housing, Istruzione, Servizi Territoriali e Prot. Civile

L'avanzo di amministrazione 2025

Fondo cassa iniziale 2025	400.445.792,82
Riscossioni	1.120.785.199,42
pagamenti	1.195.937.594,82
Fondo cassa finale 2025	325.293.397,42
Residui attivi	994.178.145,44
Residui passivi	303.379.779,11
Fondo pluriennale vincolato spesa corrente	16.362.323,46
Fondo pluriennale vincolato spesa in conto capitale	498.623.397,92
Avanzo di amministrazione al 31.12.2025	501.106.042,37

La gestione del 2025

SALDO GESTIONE DI COMPETENZA		
Accertamenti	+	1.274.433.045,31
Impegni	-	1.225.861.163,49
Avanzo d'esercizio	+	48.571.881,82
Riscossioni	+	928.709.569,17
Pagamenti	-	1.002.817.309,87
Differenza	-	74.107.740,70
Residui attivi	+	345.723.476,14
Residui passivi	-	223.043.853,62
Differenza	+	122.679.622,52
Avanzo da gestione competenza 2025		48.571.881,82
Avanzo applicato nell'anno 2025	+	41.920.685,69
Disavanzo applicato nell'anno 2025	-	5.509.103,19
Fondo Pluriennale Vincolato Entrata	+	591.674.870,48
Fondo Pluriennale Vincolato Spesa	-	514.985.721,38
Saldo della gestione competenza	+	161.672.613,42

La gestione di cassa 2025

Indicatore Tempestivita' dei pagamenti

-15,71 giorni

	Residui (1)	Competenza (2)	Totale (1+2)
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			400.445.792,82
Riscossioni	192.075.630,25	928.709.569,17	1.120.785.199,42
Pagamenti	193.120.284,95	1.002.817.309,87	1.195.937.594,82
Fondo di cassa al 31/12/2025			325.293.397,42

Le entrate accertate 2025

TITOLI	2025
TITOLO 1- Entrate di natura tributaria, contribut. e perequat.	461.552.226,66
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	116.444.858,53
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	308.018.813,39
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	208.733.976,36
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.455.274,65
TITOLO 6 - Accensione prestiti	44.964.782,01
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	132.263.113,71
Totale	1.274.433.045,31

Le spese impegnate 2025

TITOLI	2025
1 - Spese correnti	739.049.823,17
2 - Spese in conto capitale	305.662.701,23
3 - Spese per incremento attività finanziarie	2.598.450,00
4 - Rimborso prestiti	46.287.075,38
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	132.263.113,71
Totale	1.225.861.163,49

La spesa corrente 2025 impegnata per missioni e programmi

TITOLO 1 - Spese correnti per missione/programma	2025
Missione Prog. 01.01 Organi istituzionali	12.787.421,59
Missione Prog. 01.02 Segreteria generale	2.369.853,39
Missione Prog. 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	26.549.157,75
Missione Prog. 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	7.281.486,05
Missione Prog. 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	7.426.596,24
Missione Prog. 01.06 Ufficio tecnico	10.719.370,54
Missione Prog. 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	6.325.403,34
Missione Prog. 01.08 Statistica e sistemi informativi	16.006.902,67
Missione Prog. 01.10 Risorse umane	27.930.018,23
Missione Prog. 01.11 Altri servizi generali	6.176.356,80
Missione Prog. 02.01 Uffici giudiziari	157.790,62
Missione Prog. 03.01 Polizia locale e amministrativa	64.329.627,33
Missione Prog. 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana	251.706,53
Missione Prog. 04.01 Istruzione prescolastica	16.656.621,32
Missione Prog. 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	8.185.691,23
Missione Prog. 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione	32.557.578,30
Missione Prog. 04.07 Diritto allo studio	731.883,34
Missione Prog. 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	4.343.202,81
Missione Prog. 05.02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	39.881.546,39
Missione Prog. 06.01 Sport e tempo libero	13.309.253,47
Missione Prog. 06.02 Giovani	3.353.615,58
Missione Prog. 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	2.546.382,01

La spesa corrente impegnata per missioni e programmi

TITOLO 1 - Spese correnti per missione/programma	2025
Missione Prog. 09.01 Difesa del suolo	12.000,00
Missione Prog. 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	15.042.992,46
Missione Prog. 09.03 Rifiuti	125.954.321,21
Missione Prog. 09.04 Servizio idrico integrato	460.458,64
Missione Prog. 09.06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	150.000,00
Missione Prog. 09.08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	337.102,24
Missione Prog. 10.02 Trasporto pubblico locale	83.778.598,11
Missione Prog. 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali	43.876.345,89
Missione Prog. 11.01 Sistema di protezione civile	835.330,11
Missione Prog. 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori	54.322.649,75
Missione Prog. 12.02 Interventi per la disabilità	4.600.000,00
Missione Prog. 12.03 Interventi per gli anziani	13.260.635,62
Missione Prog. 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	6.865.909,35
Missione Prog. 12.06 Interventi per il diritto alla casa	4.228.933,77
Missione Prog. 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	38.978.849,05
Missione Prog. 12.08 Cooperazione e associazionismo	1.610.716,07
Missione Prog. 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1.511.289,92
Missione Prog. 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria	1.537.587,54
Missione Prog. 14.01 Industria PMI e Artigianato	733.417,91
Missione Prog. 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	4.570.398,57
Missione Prog. 14.03 Ricerca e innovazione	120.500,00
Missione Prog. 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	706.514,18
Missione Prog. 15.02 Formazione professionale	290.613,62
Missione Prog. 19.01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	108.897,83

La spesa in conto capitale 2025 impegnata per missioni e programmi

TITOLO 2- Spese in conto capitale per missione/programma	2025
Missione Prog. 01.01 Organi istituzionali	3.945,28
Missione Prog. 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.189.801,20
Missione Prog. 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.999.608,40
Missione Prog. 01.06 Ufficio tecnico	5.412.877,77
Missione Prog. 01.08 Statistica e sistemi informativi	4.077.983,43
Missione Prog. 01.11 Altri servizi generali	12.287.968,91
Missione Prog. 02.01 Uffici giudiziari	445.138,46
Missione Prog. 03.01 Polizia locale e amministrativa	324.784,85
Missione Prog. 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana	230.913,62
Missione Prog. 04.01 Istruzione prescolastica	620.302,51
Missione Prog. 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria	20.105.535,57
Missione Prog. 04.04 Istruzione universitaria	122.189,16
Missione Prog. 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione	778.148,62
Missione Prog. 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	19.085.139,30
Missione Prog. 06.01 Sport e tempo libero	34.430.852,28
Missione Prog. 06.02 Giovani	89.533,19
Missione Prog. 07.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	199.710,46
Missione Prog. 08.01 Urbanistica e assetto del territorio	1.751.419,73
Missione Prog. 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	14.763.577,49

La spesa in conto capitale 2025 impegnata per missioni e programmi

TITOLO 2- Spese in conto capitale per missione/programma	2025
Missione Prog. 09.01 Difesa del suolo	276.190,95
Missione Prog. 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	7.584.467,11
Missione Prog. 09.04 Servizio idrico integrato	1.786.022,31
Missione Prog. 09.08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	229.936,57
Missione Prog. 10.02 Trasporto pubblico locale	143.740.636,47
Missione Prog. 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali	20.853.473,72
Missione Prog. 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori	6.188.983,81
Missione Prog. 12.02 Interventi per la disabilità	84.147,20
Missione Prog. 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	4.274.269,01
Missione Prog. 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1.121.701,78
Missione Prog. 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria	968.074,85
Missione Prog. 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	632.367,22
Missione Prog. 15.02 Formazione professionale	3.000,00
TOTALE	187.743.271,00

Grazie per l'attenzione
